



※この事業は長野県「令和3年度観光業ビジネスモデル改革実践事業」
（運営事務局：有限責任監査法人トーマツ）として実施するものです



しあわせ信州

～Withコロナ・Afterコロナにおける持続・成長可能な経営を目指して～

「令和3年度 信州観光経営塾」



1年半を超えるコロナ禍を受けて、観光業の皆様にも今後の事業継続や成長に向けた第一歩を踏み出してもらえよう、必要な経営知識・ノウハウや先進事例等を学び、中長期的な事業構想の具体化を目指します

「足腰の強い」経営を目指す観光事業者に

外部環境の変化や事業の不確実性が増す中、今後の事業をより戦略的に考えていきたい！

コロナ禍という非常事態の中、社員を導くリーダーシップの必要性を強く感じた！



現状のビジネスモデルを見直したいが、何から取り組めばよいか分からない！

既存事業の見直しや新規事業の検討に向けて、経営知識を体系的に身に付けたい！

本プログラムの特長

特長 ① 経営知識を基礎から学べる

自社や外部環境の現状に対する認識・理解を深めた上で、経営改革に必要な知識・ノウハウを基礎から学ぶことや先進的な他社事例を紹介

特長 ② 経営課題を整理し事業構想を策定

講義によるインプットと、塾生間のディスカッション等を通して事業構想を具体化するアウトプットを重視し、実践的なカリキュラムを展開

特長 ③ コーディネーターによる個別フォロー

塾生自らが考え抜くプロセスとして、自社の課題整理や事業構想のブラッシュアップに対して、コーディネーターによる助言・サポートを実施

特長 ④ 観光業で活躍する人材による講演

コロナ禍においても新たなチャレンジや経営改革に取り組む経営者等を招き、自社の経営改革のヒントとなるマインドや考え方等を提供

参加無料 オンライン参加可

事業説明会のご案内

日時 2021年11月1日(月) 15:00～16:30

講師紹介 井門 隆夫 氏

会場 JA長野県ビル 【12C会議室】
長野市大字南長野北石堂町1177番地3

定員 会場50名・オンライン100名

内容(予定)
➢ 本事業の概要（長野県）
➢ 特別講演（井門隆夫氏）
➢ 本プログラムの説明（トーマツ）



『今後の観光業のイノベーションとは』
～ポストコロナに向けた観光の中期的展望～

高崎経済大学地域政策学部観光政策学科教授
上智大学卒業後、旅行会社に勤務。旅館業の販売促進を10年、観光シンクタンクで旅館事業再生に10年力を注ぐ。現在は、旅館業と協業して地域活性化やイノベーションの推進、大学や地域おこし協力隊研修会等で宿泊業を経営したい若者の育成に努める。サラリーマンと経営者の両方を経験している視点から、宿泊業の魅力や留意点を分かりやすく伝えている

申込方法（〆切10/29）

事業説明会への参加を希望される方はメールにて、以下の事項をお知らせください
宛先：naganoken-kanko@tohmatu.co.jp 件名：【観光経営塾・事業説明会】参加申込
必要事項：氏名(フルネーム)/会社名/役職/電話番号/メールアドレス/参加方法（会場orオンライン）
※オンライン参加をご希望の方には参加URLを、別途メールでご連絡します

プログラムの詳細

各プログラム実施内容・スケジュール

※会場は長野市内または松本市内の会議室等を予定しております



【信州観光経営塾 プログラム】

#	日時	塾テーマ	実施概要
第1回	12月6日(月) 13:00～17:00	「経営リーダーシップ」	<ul style="list-style-type: none"> 経営リーダーシップの本質を学ぶ 志と将来のありたい姿を描く
第2回	12月15日(水) 13:00～17:00	「経営戦略・ビジネスモデル」	<ul style="list-style-type: none"> 事業構想の検討に向けて経営戦略の基礎を学ぶ 新価値の付加に向けて事業を仕組みで捉える視点を学ぶ
第3回	(2022年1月中旬を予定)	「マーケティング」	<ul style="list-style-type: none"> マーケティングの基礎 (STP、3C、4P) を学ぶ
第4回	(2022年1月下旬を予定)	「計数管理、利益計画」	<ul style="list-style-type: none"> 高い収益を導く計数管理、利益計画策定の基礎を学ぶ
第5回	(2022年2月上旬を予定)	「アクションプラン策定」	<ul style="list-style-type: none"> アクションプラン策定の基礎を学ぶ 自社の事業構想を整理し、事業構想書として纏める

※原則として、すべての回にご参加いただくことを応募要件といたします
 ※第3回以降の日程は、塾生の予定等も勘案しながら調整・決定いたします

【成果発表会】

日時	実施概要
(2022年3月上旬を予定)	<ul style="list-style-type: none"> 改革塾を通して検討した自社のありたい姿・事業構想及び、「実践期間」に自社内で行った取組やその結果について、塾生間で発表・共有する



【コーディネーターによる支援】

- 観光業の経営に知見を持つコーディネーターにより、参考となる先進事例の提供や事業構想検討上の塾生への個別アドバイス等を実施します
- 開講期間中に、オンラインツール（Zoom等）を活用し、個別相談に応じます。（必要に応じて現地訪問・視察にも対応します）



◆ コーディネーター：(株)WAKUWAKUやまのうち 取締役/COO 中尾 大介 氏

1993年八十二銀行高田支店（上越市）に入行。その後長野県内外の5つの営業店にて法人営業を担当し、2010年アルビコホールディングス(株)へ出向。2013年八十二銀行融資部（企業支援G）にて個別企業の経営改善支援や旅館の抜本策案件などを本部審査役として担当。その後観光活性化プロジェクトの専任担当となる。
 2014年山ノ内町の地元有志メンバーをリードし、観光まちづくり会社「WAKUWAKUやまのうち」を設立。2015年(株)WAKUWAKUやまのうちの、(株)WAKUWAKU地域不動産マネジメントの監査役就任。
 2021年(株)WAKUWAKUやまのうち取締役就任現在に至る

【応募方法】

長野県ホームページより募集要項と参加申請書をダウンロードの上、所定事項をご記入いただき、運営事務局宛（下記参照）にEメール、もしくは郵送にてご提出ください。

長野県HPよりダウンロード

長野県 信州観光経営塾

検索

【問い合わせ・応募書類提出先】

〒380-0824 長野市南石堂町1277-2 長栄第2ビル
 有限責任監査法人トーマツ「令和3年度 信州観光経営塾」事務局 担当：佐藤
 TEL：026-227-9821 Mail：naganoken-kanko@tohmatu.co.jp